

**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE – FURG
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E ADMINISTRAÇÃO - PROPLAD**

REUNIÃO DO COMITÊ ASSESSOR DE PLANEJAMENTO

Aos vinte e dois dias do mês de junho de dois mil e quinze, às quatorze horas, na sala Ilhas do CIDEC – SUL no Campus Carreiros da FURG reuniu-se o COMITÊ ASSESSOR DE PLANEJAMENTO estando presentes : Antonio Carlos Sampaio Dalbon, Claudio Paz de Lima, Daniele Simões Borges, Eliza Antonini Schroeder, Guilherme Lunardi, Luciane Schmitt, Luiz Eduardo Maia Nery, Marcelo Vinícius de La Rocha Domingues, Mozart Tavares Martins Filho, Silvana Maria Belle Zasso, Rosaura Alves da Conceição, Rudiclai da Costa Silva, Sirlei Nadia Schirmer, Viviane Costa Touguinha Bauer e Wilson Oliveira Júnior. Ausente com justificativa: Paulo Renato Thompson Claro, Ronaldo Piccioni Teixeira. Presentes a reunião como convidados: Prof. Danilo Giroldo – Vice-reitor e Marisa Musa Hasan Hamid, Secretária da Secretaria de Educação à Distância. A reunião foi conduzida pelo Pró-Reitor Mozart Tavares Martins Filho que agradeceu a presença de todos e explicou a metodologia utilizada para discussão do PDI ao vice-reitor. O Prof.Danilo informou que devido a agenda da reitoria teria que sair da reunião às quinze horas mas salientou que estará presente na próxima reunião. A seguir Wilson Júnior deu início a discussão do **EIXO GESTÃO INSTITUCIONAL** dizendo que a equipe da PROPLAD que integra o Comitê discutiu o eixo e traz como proposta deslocar para os eixos específicos estratégias que refiram-se diretamente a eles, deixando neste eixo os objetivos que sejam transversais a todos os eixos ou que tratem de políticas institucionais e os objetivos ou estratégias de caráter permanente passem a integrar um texto de introdução ao PDI , por estes argumento sugerem também a alteração do nome do eixo para Desenvolvimento Institucional. O comitê discutiu amplamente a questão e concordou com o deslocamento das estratégias ou objetivos específicos para os outros eixos e com a inclusão de um texto introdutório onde constem os objetivos e estratégias permanentes mas não houve unanimidade quanto à alteração do nome do eixo para o qual também foi proposto denominar-se Gestão Estratégica. Foi decidido que o nome do eixo será discutido no sub-grupo e trazidas propostas ao Comitê. **OBJETIVO 1: QUALIFICAR AS RELAÇÕES COM A COMUNIDADE INTERNA E EXTERNA:** passar para o texto de abertura.**Estratégia 1: Difundir o papel social e as ações da Universidade** - passar para o texto de abertura. **Estratégia 2. Fortalecer continuamente a imagem institucional** – deslocar para o Eixo Gestão da Informação ou para o Objetivo 2. **Estratégia 3. Implementar a Ouvidoria** – alterar para “Consolidar” e reescrever de forma que a estratégia fique mais ampla abrangendo o Comitê de Ética e o Serviço de Informação ao Cidadão. **Estratégia 4. Consolidar a Secretaria de Comunicação Social** - deslocar para o Eixo Gestão da Informação. **Estratégia 5. Estabelecer uma política editorial nas diversas mídias** - deslocar para o Eixo Extensão. **Estratégia 6. Ampliar, de forma integrada, as ações da Ouvidoria, Secretaria de Comunicação Social e Conselho Universidade/Sociedade** – excluir. **Estratégia 7. Difundir o Portal da Transparência** - passar para o texto de abertura. **OBJETIVO 2: AMPLIAR A PROJEÇÃO LOCAL, REGIONAL, NACIONAL E GLOBAL DA UNIVERSIDADE** – rever. **Sugestão:** substituir “projeção” por “inserção”. **Estratégia 1. Consolidar a Assessoria de Relações Internacionais** – permanece. **Estratégia 2. Expandir os intercâmbios com universidades e institutos de pesquisa** – permanece. **Estratégia 3. Ampliar os intercâmbios com instituições públicas e privadas de fomento à cultura ciência e tecnologia** – permanece. **OBJETIVO 3: DESENVOLVER PRÁTICAS VOLTADAS À SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL** – será discutido na próxima reunião pois o vice-reitor, que precisou se ausentar, tem muito a contribuir na discussão do tema. **OBJETIVO 4: BUSCAR MAIOR EFICIÊNCIA ECONÔMICA E FINANCEIRA** – permanece. **Estratégia 1. Fomentar a captação de recursos extraorçamentários** – permanece. **Estratégia 2. Melhorar os**

indicadores da matriz orçamentária – alterar. **Sugestão:** “Captar recursos orçamentários”. **Estratégia 3. Otimizar a utilização dos recursos financeiros disponíveis** – permanece. **OBJETIVO 5: APRIMORAR AS PRÁTICAS DE GESTÃO VOLTADAS AO PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL** – alterar. **Estratégias 1. Estabelecer condições favoráveis à formulação e implementação do planejamento estratégico de forma permanente** – deverá ir para o texto de abertura. **Estratégia 2. Desenvolver práticas de gestão que priorizem ações comprometidas com os objetivos definidos no planejamento institucional** - deverá ir para o texto de abertura. **Estratégia 3. Qualificar o processo de Avaliação Institucional** – permanece. **Estratégia 4. Adequar a gestão às diretrizes do Estatuto, Regimento Geral e os Regimentos da Reitoria e Unidades Acadêmicas** – excluir. **Estratégia 5. Aprimorar os procedimentos de gestão acadêmicos e administrativos** – permanece. **Estratégia 6. Qualificar os processos de geração, circulação e gestão de documentos** – deslocar para o eixo Gestão da Informação. **Estratégia 7. Admitir o uso das Fundações de Apoio em atividades voltadas ao desenvolvimento institucional** – alterar. **Sugestão:** substituir “admitir” por “utilizar”, “fazer uso”. **Estratégia 8. Dotar os novos *campi* de estrutura de gestão** – alterar e deslocar para o objetivo que tratará dos *campi* fora da sede. **Estratégia 9. Padronizar os processos de gestão acadêmica e administrativa entre os *campi***; alterar e deslocar para o objetivo que tratará dos *campi* fora da sede. **Estratégia 10. Desenvolver sistemas integrados de informações acadêmicas e administrativas**- alterar e deslocar para o objetivo que tratará dos *campi* fora da sede. **Estratégia 11. Estimular o uso de *software* livre** - alterar e deslocar para o objetivo que tratará dos *campi* fora da sede. **Estratégia 12. Incentivar o uso compartilhado de equipamentos multiusuários** – permanece. **OBJETIVO 6: CONSOLIDAR O PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL** – reavaliar. **Estratégia 1. Avaliar continuamente o Projeto Pedagógico Institucional e o Plano de Desenvolvimento Institucional** - deverá ir para o texto de abertura. **Estratégia 2. Consolidar a articulação entre o PPI e o PDI** - deverá ir para o texto de abertura. **Estratégia 3. Revisar a cada quatro anos o planejamento institucional** - deverá ir para o texto de abertura. **Estratégia 4. Construir anualmente o plano de ação institucional** - deverá ir para o texto de abertura. **Estratégia 5. Fortalecer a atuação do Comitê Assessor de Planejamento** – permanece. **Estratégia 6. Consolidar a atuação das Comissões Internas de Avaliação e Planejamento** – alterar. **Sugestão:** Substituir “consolidar” por “fortalecer”. **Estratégia 7. Construir e executar, num horizonte de quatro anos, o Plano de Desenvolvimento das Unidades Acadêmicas e da Reitoria vinculados ao PDI** – excluir. **Estratégia 8. Construir e executar anualmente os Planos de Ação das Unidades Acadêmicas e da Reitoria vinculados ao PDI**- excluir. **Estratégia 9. Garantir a participação da comunidade interna e externa no processo de construção do PPI e PDI** - deverá ir para o texto de abertura. **Estratégia 10. Consolidar a utilização dos Programas Institucionais como meio para atender objetivos do PDI** – alterar. **Sugestão:** “Utilizar os Programas Institucionais como meio para atender objetivos do PDI. Foi definido que o subgrupo que irá tratar do eixo Gestão Institucional será constituído por Antonio Carlos Sampaio Dalbon, Claudio Paz de Lima, Eliza Antonini Schroeder, Guilherme Lunardi, Luiz Eduardo Maia Nery, Marisa Musa Hasan Hamid, Rosaura Alves da Conceição, Rudiclai da Costa Silva e Wilson Oliveira Júnior. Nada mais havendo a ser tratado às dezesseis horas e quinze minutos foi encerrada a reunião e lavrada a presente ata que vai assinada por mim, Rosaura Alves da conceição, que a secretariei e Mozart Tavares Martins Filho que a coordenou.

Rosaura Alves da Conceição
Secretária

Mozart Tavares Martins Filho
Coordenador